

## MOTTO

“ SUKSES ADALAH GURU YANG BURUK. SUKSES MENGGODA ORANG  
YANG TEKUN BERPIKIR BAHWA MEREKA TIDAK BISA GAGAL. “

(BILL GATES)

“ BERIMAN HENDAKNYA DISERTAI DENGAN KEBIJAKSANAAN, JANGAN  
HANYA MENGIKUTI APA YANG DILAKUKAN ORANG LAIN HINGGA  
MEMBUTAKAN MATA HATI. “

(MOSES PHILIO PATRIAJI)

## **KATA PENGANTAR**

Puja puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya, sehingga tugas penulisan skripsi dengan judul “*ANALYSIS EVALUASI KINERJA MANAJERIAL PERUSAHAAN PADA PT. TELKOM INDONESIA TBK PERIODE 2014 – 2018*” telah kami selesaikan sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat Sarjana S1 – Sarjana Akuntansi pada program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mandala Jember.

Kami menyadari bahwa dengan adanya keterbatasan pengetahuan kami, sehingga tugas penulisan skripsi ini masih jauh dari baik apalagi sempurna. Kepada semua pihak yang banyak memberikan bantuan baik moril maupun materiil dalam penyelesaian skripsi ini, kami menyampaikan ucapan trimakasih banyak kepada :

1. Ibu Dra. Agustin HP, MM selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mandala Jember.
2. Ibu Dra. Diana Dwi Astuti,M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mandala Jember.
3. Dra. Karim Budiono, M.P. selaku dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan dan meluangkan waktunya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

4. Segenap Dosen dan akademika Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mandala Jember.
5. Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan doa.
6. Teman-teman Akuntansi Reguler pagi angkatan 2012 yang telah memberikan semangan dan bantuan demi penyelesaian tugas skripsi ini.

Demikian penulis dapat sampaikan, semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan para pembaca. Dan penulis mengharap saran, kritik yang membangun demi perbaikan penulisan tugas akhir ini.

Jember, 20 September 2019

Penulis,  
MOSES PHILIO PATRIAJI  
N.I.M : 12.8396

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABTRAKSI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Batasan Masalah.....	7

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	10
2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	10
2.2 Kajian Teori.....	12
2.2.1 Laporan Keuangan .....	12
2.2.2 Kinerja Keuangan Perusahaan.....	14
2.2.3 Kinerja Manajerial Perusahaan .....	21
2.2.4 Konsep <i>Economic Value Added (EVA)</i> .....	24
2.2.5 Konsep <i>Market Value Added (MVA)</i> .....	24
2.3 Kerangka Konseptual .....	25
2.4 Hipotesis.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	33
3.1 Objek Penelitian .....	33
3.2 Jenis dan sumber data.....	33
3.3 Identifikasi Variabel.....	33
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	36
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.6 Metode Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN INTERPRETASI .....</b>	45
4.1 Hasil Penelitian .....	45
4.2 Analisis Hasil Penelitian .....	55
4.3 Interpretasi.....	62

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
5.1 Simpulan.....	66
5.2 Implikasi.....	66
5.3 Saran.....	67

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

# **EVALUATION OF MANAGERIAL PERFORMANCE IN PT TELKOM INDONESIA TBK PERIOD 2014-2018**

**Moses Philio Patriaji**

**Drs. Karim Budiono, M.P**

## **ABSTRACT**

This study aims to determine the performance of managerial at PT Telkom Indonesia Tbk period 2014-2018. The data used in this research is secondary data that is the annual financial report of telecommunication company which listed in Indonesia Stock Exchange (IDX) during period 2014-2018. Data calculation method in this research is using Microsoft Office Excel 2010. The results showed that the managerial performance of PT Telkom Indonesia Tbk period 2014-2018 is good enough. This is evidenced by the value of *EVA* (*Economic Value Added*) which shows positive results for 5 (five) years in a row. This shows that the management of PT Telkom Indonesia Tbk managed to create economic value-added for the company. In addition, the management is also able to provide the rate of return for its investors. In addition to the value of *EVA* (*Economic Value Added*), the value of *MVA* (*Market Value Added*) also shows positive results for 5 (five) years in a row. This shows that the management of PT Telkom Indonesia Tbk has managed to increase the wealth for the company and for the investors (shareholders). Of all the existing telecommunications companies PT Telkom Indonesia Tbk is a company that has a pretty good managerial performance. This is evidenced by the graph showing that most of the *EVA* (*Economic Value Added*) and *MVA* (*Market Value Added*) value highest during 2014-2018 period is owned by PT Telkom Indonesia Tbk.

**Keywords:** Managerial Performance, *EVA (Economic Value Added)*, *MVA (Market Value Added)*.