



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA I REGIONAL 5 SURABAYA
PERIODE 2019 - 2023**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pasca Sarjana (S2)
pada Institut Teknologi dan Sains Mandala Jember

Diajukan

Oleh:

EKO ISWAN RUSDIANTO

NIM: 23150046

**PROGRAM PASCA SARJANA S2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS MANDALA
JEMBER
2025**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA I REGIONAL 5 SURABAYA
PERIODE 2019 - 2023**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pasca Sarjana
(S2) pada Institut Teknologi dan Sains Mandala Jember

Diajukan

Oleh:

EKO ISWAN RUSDIANTO

NIM: 23150046

**PROGRAM PASCA SARJANA S2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS MANDALA
JEMBER
2025**

**HALAMAN PENGESAHAN TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS MANDALA JEMBER**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA I REGIONAL 5 SURABAYA
PERIODE 2019 – 2023**

NAMA : EKO ISWAN RUSDIANTO
NIM : 23150046
PROGRAM STUDI : MAGISTER MANAJEMEN
KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

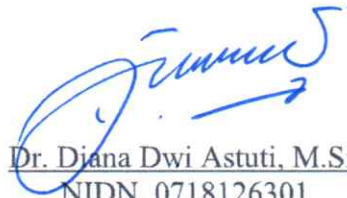
Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing Utama



Dr. Muhammad Firdaus, M.M., M.P.
NIDN. 0008077101

Dosen Pembimbing Anggota



Dr. Diana Dwi Astuti, M.Si.
NIDN. 0718126301

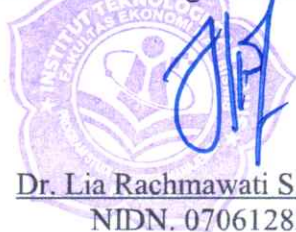
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Institut Teknologi dan Sains Mandala



Dr. Agustin HP, M.M.
NIDN. 0717086201

Kaprodi Magister Manajemen
Institut Teknologi dan Sains Mandala



Dr. Lia Rachmawati S.E., M.Ak.
NIDN. 0706128203

**HALAMAN PERSETUJUAN TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS MANDALA JEMBER**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA I REGIONAL 5 SURABAYA
PERIODE 2019 – 2023**

Telah dipertahankan dan diuji oleh Tim Penguji tesis pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 01 Februari 2025
Pukul : 09.00 WIB
Tempat : Ruang Sidang 2 Institut Teknologi dan Sains Mandala

Disetujui oleh Tim Penguji Tesis:

Dr. Yunionita Indah Handayani, S.E., M.B.A :
Ketua Penguji

Dr. Diana Dwi Astuti, M.Si.
Sekretaris Penguji

Dr. Muhammad Firdaus, M.M., M.P.
Anggota Penguji



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Institut Teknologi dan Sains Mandala


Dr. Agustin HP, M.M.
NIDN. 0717086201

Kaprodi Magister Manajemen
Institut Teknologi dan Sains Mandala


Dr. Lia Rachmawati S.E., M.Ak.
NIDN. 0706128203

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS MANDALA**

SURAT PERNYATAAN

Nama : EKO ISWAN RUSDIANTO
NIM : 23150046
Jurusan : MAGISTER MANAJEMEN
Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN
Judul Tugas Akhir : ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA I REGIONAL 5
SURABAYA PERIODE 2019 – 2023

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari Tesis ini terbukti hasil plagiat atau penjiplakan, maka siap menanggung risiko dibatalkannya karya ilmiah yang telah saya buat dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jember, 28 Februari 2025

Saya menyatakan,



EKO ISWAN RUSDIANTO
NIM 23150046

MOTTO

HIDUP ADALAH PILIHAN, APA YANG SUDAH DIPILIH AKAN
MENENTUKAN BAGAIMANA MASA DEPAN KITA
PILIH LAH UNTUK TERUS MAJU MESKI JALAN TERASA SULIT
TETAP SEMANGAT DAN PANTANG MENYERAH

Kata Pengantar

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Sains Mandala, dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode 2019 - 2023”. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada :

- 1) Ayah dan Ibu yang telah mendidik dan memberikan motivasi serta dukungan sehingga penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
- 2) Prima Widyawati, S.T.P tercinta dan Nayla Ghaniyya Astuti putri semata wayang yang selalu memberikan semangat untuk terus belajar dan berkarya;
- 3) Dr. Agustin H.P., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Sains Mandala yang telah memberikan dukungan bagi saya untuk menggali banyak ilmu di Institut Teknologi dan Sains Mandala;
- 4) Dr. Muhammad Firdaus, M.M., M.P., selaku dosen pembimbing utama yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini;
- 5) Dr. Diana Dwi Astuti, M.Si., selaku dosen pembimbing anggota yang telah senantiasa mengajar, mengatur, dan membimbing saya selama menjalankan pendidikan Magister Manajemen sampai selesai;
- 6) Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis;
- 7) Rekan - rekan PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan;
- 8) Seluruh mahasiswa S2 RPL Magister Manajemen angkatan 2023/2024 yang terus memberi semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan semua pihak.

Jember, Februari 2025

Eko Iswan Rusdianto

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
RINGKASAN EKSEKUTIF	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Batasan Masalah.....	12
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	13
2.2 Kajian Teori	27
2.2.1 Manajemen Keuangan.....	27
2.2.1.1 Laporan Keuangan	27
2.2.1.2 Tujuan Laporan Keuangan.....	29
2.2.1.3 Jenis-Jenis Laporan Keuangan.....	29
2.2.2 Kinerja Keuangan.....	31
2.2.2.1 Tujuan dan Manfaat Kinerja Keuangan	32
2.2.2.2 Faktor-faktor yang Memengaruhi Kinerja Keuangan.....	35
2.2.2.3 Pengukuran Kinerja Keuangan	36
2.2.3 Analisis Laporan Keuangan	38
2.2.3.1 Tujuan Analisis Laporan Keuangan.....	38
2.2.3.2 Metode dan Teknik Analisis Laporan Keuangan.....	39
2.2.3.3 Tahap-Tahap Menganalisis Laporan Keuangan.....	41
2.2.4 Tingkat Kesehatan Perusahaan	43
2.2.5 Analisis Rasio Keuangan	43
2.2.5.1 Manfaat Analisa Rasio Keuangan.....	44
2.2.5.2 Jenis-Jenis Rasio Keuangan	45

2.3 Kerangka Pikir	48
BAB III. METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Tempat/Lokasi dan Waktu Penelitian	51
3.2 Metode Pengumpulan Data	51
3.3 Jenis dan Sumber Data	52
3.3.1 Jenis Data	52
3.3.2 Sumber Data.....	52
3.4 Definisi Operasional.....	52
3.5 Metode Analisis Data.....	57
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Hasil Penelitian	60
4.1.1 Profil PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	60
4.1.2 Visi Misi PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	62
4.1.3 Struktur Organisasi PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	63
4.2 Analisis Hasil Penelitian	64
4.2.1 Rasio Likuiditas	64
4.2.2 Rasio Solvabilitas.....	68
4.2.3 Rasio Aktivitas	71
4.2.4 Rasio Profitabilitas	75
4.3 Interpretasi.....	80
4.3.1 Rasio Likuiditas	80
4.3.2 Rasio Solvabilitas.....	85
4.3.3 Rasio Aktivitas	89
4.3.4 Rasio Profitabilitas	93
BAB V. PENUTUP.....	99
5.1 Kesimpulan	99
5.2 Implikasi.....	102
5.2.1 Perhitungan Rasio Keuangan Tahun 2019.....	102
5.2.2 Perhitungan Rasio Keuangan Tahun 2020.....	103
5.2.3 Perhitungan Rasio Keuangan Tahun 2021	103
5.2.4 Perhitungan Rasio Keuangan Tahun 2022.....	103
5.2.5 Perhitungan Rasio Keuangan Tahun 2023	104
5.3 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu yang relevan	21
Tabel 3.1 Daftar Indikator Aspek Keuangan Non Infrastruktur	57
Tabel 4.1 Rasio Likuiditas PT Perkebunan Nusantara I Regional 5.....	64
Tabel 4.2 Tabel Penilaian Rasio Lancar (<i>Current Ratio</i>)	65
Tabel 4.3 Tabel Penilaian Rasio Kas (<i>Cash Ratio</i>).....	66
Tabel 4.4 Rasio Solvabilitas PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	68
Tabel 4.5 Rasio Aktivitas PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	71
Tabel 4.6 Tabel Penilaian Periode Pengumpulan Piutang	72
Tabel 4.7 Tabel Penilaian Perputaran Persediaan (PP).....	73
Tabel 4.8 Tabel Penilaian Perputaran Aset (<i>Total Asset Turn Over</i>).....	74
Tabel 4.9 Rasio Profitabilitas PT Perkebunan Nusantara I Regional 5	75
Tabel 4.10 Tabel Penilaian <i>Return on Equity</i> (ROE).....	78
Tabel 4.11 Tabel Penilaian <i>Return on Investment</i> (ROI).....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laba bersih PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode Tahun 2019-2023 dalam Rp Miliar.....	3
Gambar 1.2 Penjualan bersih PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode Tahun 2019-2023 dalam Rp Miliar.....	4
Gambar 1.3 Total Aktiva PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode Tahun 2019-2023 dalam Rp Miliar.....	5
Gambar 1.4 Total Hutang PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode Tahun 2019-2023 dalam Rp Miliar.....	6
Gambar 1.5 Ekuitas PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya Periode Tahun 2019-2023 dalam Rp Miliar.....	9
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	49
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PTPN I Regional 5	63
Gambar 4.2 Rasio Likuiditas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023	65
Gambar 4.3 Rasio Solvabilitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	68
Gambar 4.4 Rasio Aktivitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	71
Gambar 4.5 Rasio Profitabilitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	76
Gambar 4.6 Rasio Likuiditas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023	82
Gambar 4.7 Rasio Solvabilitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	85
Gambar 4.8 Rasio Aktivitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	89
Gambar 4.9 Rasio Profitabilitas PTPN I Regional 5 Tahun 2019-2023.....	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Tahunan PTPN I Regional 5 Tahun 2019	111
Lampiran 2 Laporan Tahunan PTPN I Regional 5 Tahun 2020	114
Lampiran 3 Laporan Tahunan PTPN I Regional 5 Tahun 2021	117
Lampiran 4 Laporan Tahunan PTPN I Regional 5 Tahun 2022	120
Lampiran 5 Laporan Tahunan PTPN I Regional 5 Tahun 2023	123
Lampiran 6 Keputusan Menteri BUMN No.KEP-100/MBU/2002	126

RINGKASAN EKSEKUTIF

Suatu perusahaan dalam menilai kinerja keuangan tidak lepas dari peran laporan keuangan yaitu dari laporan laba rugi dan neraca atau laporan keuangan lainnya. Dengan kata lain Laporan keuangan merupakan laporan yang menunjukkan kondisi keuangan perusahaan pada saat ini atau dalam suatu periode tertentu. Analisis kinerja keuangan merupakan proses pengkajian secara kritis terhadap keuangan menyangkut review data, menghitung, mengukur, menginterpretasi, dan memberi solusi terhadap keuangan pada suatu periode tertentu.

PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya merupakan perusahaan perkebunan besar negara di Provinsi Jawa Timur yang bergerak di bidang Perkebunan dengan komoditi utama berupa tanaman Karet, Kopi, Teh, Kakao, Tebu dan aneka kayu serta agrowisata. Kinerja keuangan PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 dapat dianalisis dengan rasio likuiditas, rasio solvabilitas, rasio aktivitas dan rasio profitabilitas kemudian diambil kesimpulan yang menggambarkan tingkat kesehatan perusahaan tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kinerja keuangan perusahaan pada PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya periode 2019-2023 dengan menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan teknik analisa rasio keuangan untuk mengukur kinerja keuangan perusahaan. Rasio keuangan yang digunakan antara lain rasio likuiditas, rasio solvabilitas, rasio aktivitas dan rasio profitabilitas.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa berdasarkan rasio likuiditas, PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 periode 2019-2023 mengalami peningkatan likuiditas yang signifikan. Berdasarkan rasio solvabilitasnya, PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 periode 2019-2023 menunjukkan kondisi yang sehat dan stabil. Berdasarkan rasio aktivitasnya, PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 periode 2019-2023 menunjukkan efisiensi dalam pengelolaan piutang dan persediaan, tetapi penggunaan dan pemanfaatan aset untuk menghasilkan pendapatan perlu ditingkatkan. Berdasarkan rasio profitabilitasnya, PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 tergolong kurang baik dan dapat meningkatkan kerugian Perusahaan. Secara umum, kinerja Perusahaan periode 2019-2023 kurang sehat.

Abstrak

PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 merupakan perusahaan yang bergerak di bidang Perkebunan dengan komoditi utama berupa tanaman Karet, Kopi, Teh, Kakao, Tebu dan aneka kayu serta agrowisata. Pada periode tahun 2019-2023, perusahaan telah menyusun laporan keuangan yang mencerminkan kinerjanya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kinerja keuangan PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya periode 2019-2023. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif dengan teknik analisis rasio keuangan. Analisis rasio yang digunakan dalam penelitian ini adalah rasio likuiditas (rasio lancar, rasio kas dan rasio cepat), rasio solvabilitas (rasio DER, rasio DAR dan rasio LTDtER), rasio aktivitas (perputaran total aset, perputaran periode piutang dan perputaran persediaan) dan rasio profitabilitas (GPM, NPM, ROE, ROI dan ROA). Berdasarkan rasio likuiditas, perusahaan mengalami peningkatan likuiditas yang signifikan dari tahun 2020-2023. Berdasarkan rasio solvabilitas, perusahaan menunjukkan kondisi yang sehat dan stabil dengan utang yang terkendali. Berdasarkan rasio aktivitas, perusahaan menunjukkan efisiensi dalam pengelolaan piutang dan persediaan, tetapi penggunaan dan pemanfaatan aset untuk menghasilkan pendapatan perlu ditingkatkan. Pada rasio profitabilitas, perusahaan tergolong kurang baik yang dapat meningkatkan kerugian Perusahaan. Secara umum, kinerja Perusahaan periode 2019-2023 kurang sehat. Secara implikasi praktis, perusahaan perlu meningkatkan dan memperbaiki likuiditas, meningkatkan pemanfaatan aset dan mengoptimalkan profitabilitas melalui efisiensi operasional serta evaluasi mendalam terhadap investasi dan aset yang dimiliki.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Laporan Keuangan, Rasio Keuangan

Abstract

PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 is a company engaged in plantations with main commodities such as rubber, coffee, tea, cocoa, sugar cane, and woods, as well as agro-tourism. In the period of 2019-2023, the company has prepared financial reports that reflect its performance. This study aims to identify and analyze the financial performance of PT Perkebunan Nusantara I Regional 5 Surabaya for the period 2019-2023. The method used is a quantitative descriptive method with financial ratio analysis techniques. The ratio analysis used in this study is the liquidity ratio (current ratio, cash ratio and quick ratio), solvency ratio (DER ratio, DAR ratio and LTDtER ratio), activity ratio (total asset turnover, accounts receivable turnover and inventory turnover) and profitability ratio (GPM, NPM, ROE, ROI and ROA). Based on the liquidity ratio, the company experienced a significant increase in liquidity from 2020-2023. Based on the solvency ratio, the company shows a healthy and stable condition with controlled debt. Based on the activity ratio, the company shows efficiency in managing receivables and inventory, but the use and utilization of assets to generate revenue needs to be improved. On the profitability ratio, the company is classified as not good which can increase the company's losses. In general, the company's performance for the 2019-2023 period is less healthy. In terms of practical implications, the company needs to improve and improve liquidity, increase asset utilization and optimize profitability through operational efficiency and in-depth evaluation of investments and assets owned.

Keywords: Financial Performance, Financial Reports, Financial Ratios